

La Prospectiva.

En diferentes términos son usados por los estudiosos para referirse al estilo de planeación prospectiva. Planeación estratégica, normativa, adaptativa, interactiva, corporativa y transaccional son algunos de ellos. Lo que distingue a la planeación prospectiva es el énfasis en la formulación de los objetivos o futuro deseado y la búsqueda activa de medios para hacerlo posible, a la luz de un proceso de planeación que se extiende desde la formulación de los ideales sociales y económicos más generales, hasta los detalles de la elaboración e implantación de decisiones individuales.

El proceso de planeación prospectiva se sintetiza en la siguiente figura.



El paso de la realidad al bloque 1 representa la elaboración de un modelo no necesariamente formal, de la entidad en donde se planea y su circunstancia, que sirve de base para el trabajo de los involucrados en el esfuerzo de planeación.

El conocimiento de la realidad y su dinámica, resumidos en el modelo que la representa, condiciona en buena medida el tipo de instrumentos o medios de los que se echará mano para modificar la realidad tratando de aproximarla a lo deseado. También a partir de la representación de la realidad se diseña el futuro deseado del bloque 4. Considerando en seguida tanto lo que se desea como los medios disponibles y las implicaciones de sus diferentes usos, se preparan los futuros factibles del bloque 3.

En el siguiente paso, el futuro deseado sirve de aliciente para extender el alcance de los instrumentos e incluso para enriquecerlos. A partir de un proceso generalmente difícil y único en cada esfuerzo de planeación, puede entonces seleccionarse el futuro al que se orientará el resto de las tareas de planeación.

Por último, en el bloque 6 se representa la decisión no menos difícil y única en cuanto a la manera (el cómo) de alcanzar ese futuro, misma que lleva a la organización de la implantación, es decir, de "lo que se va a hacer", para terminar en la realización de las acciones y aspirar a la modificación de la realidad, encarnada por los futuros deseables y factibles.

PROSPECTIVA

Anticipar circunstancias que afectarán la estructura y comportamiento de un sistema social es una tarea compleja. Implica conocer el estado y evolución de las cosas, pero también imaginar futuros. Se trata, por una parte, de construir representaciones de la realidad que se sustenten en situaciones históricas y en tendencias probables – pronósticos- de cómo se presentará el futuro, y por otra, de inventar escenarios alternativos de los futuros deseables y factibles. Lo anterior se ubica en el terreno de la planeación anteriormente denominada “retrospectiva” dentro del campo de la llamada prospectiva. En este documento no se trata de eliminar alguna de las posiciones establecidas sino de complementar enfoques que contribuyan a tomar mejores decisiones en el presente, considerando el pasado, para incidir en un futuro factible a la luz del deseado. En el modelo de planeación sugerido, la prospectiva es una herramienta esencial porque permite introducir la visión a largo plazo a partir del futuro ideal.

Según Sachs el papel de la prospectiva es proporcionar:

- a. Una visión del futuro deseado y
- b. Una serie de escenarios que definan amplias opciones en términos de futuros factibles y probables que dependen de la representación de la realidad y, especialmente, de los instrumentos disponibles para controlar esa realidad. Esto último implica que la prospectiva debe sustentarse en los productos de las etapas precedentes. De esta manera, al llegar a esta etapa se cuenta ya con un marco normativo revisado en términos de leyes y reglamentos, ideario y líneas generales de desarrollo; también con los resultados del diagnóstico: aciertos institucionales, causas que favorecen o dificultan el desarrollo, situación de la estructura organizativa, de los programas, de los recursos y de los productos; así como de un conjunto de problemas de las variables fundamentales de la institución y del entorno.

<http://www.plusformacion.com/Recursos/r/Manual-planeacion-estrategica-institucional#xtipos>